



# **Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition)**

*Martin Huber*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition)

*Martin Huber*

## **Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition)** Martin Huber

Studienarbeit aus dem Jahr 2005 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,5, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart, früher: Berufsakademie Stuttgart, Veranstaltung: ABWL, 18 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Im Jahr 1992 veröffentlichten die beiden US-amerikanischen Wissenschaftler Robert S. Kaplan und David P. Norton in der Harvard Business Review einen Artikel über ihr Konzept der „Balanced Scorecard“. Dieses Konzept ging aus einem Forschungsprojekt hervor, das mit 12 US-amerikanischen Unternehmen durchgeführt wurde. Es sollte die Umsetzung der Unternehmensstrategie im Alltag erleichtern und die Problematik aufgrund der ausschließlichen Orientierung an finanziellen Messgrößen lösen. Im Gegensatz zu den klassischen Steuerungssystemen berücksichtigt die Balanced Scorecard neben den finanziellen Kennzahlen auch operationale Zielgrößen. Denn „[...] Cashflow oder Umsatzerlöse sagen nichts darüber aus, warum bestimmte Umsatzziele erreicht wurden und andere nicht“ (Frick, I., 2000, S.22). Die Balanced Scorecard (ins Deutsche übersetzt: ausgewogene Kennzahlentafel) hat das Ziel, alle für den Erfolg eines Unternehmens wichtigen Faktoren zu erfassen, messbar zu machen und zu kommunizieren (Vgl. Frick, I., 2000, S.22). Sowohl die Mitarbeiterleistung, die Innovationsstärke, die internen Prozesse als auch die finanziellen Entwicklungen (Vgl. Frick, I., 2000, S.22). Der Name deutet bereits auf die Ausgewogenheit des Balanced Scorecard-Systems hin- es soll eine Balance herrschen „[...] zwischen kurzfristigen und langfristigen Zielen, monetären und nicht monetären Kennzahlen, zwischen Spätindikatoren und Frühindikatoren sowie zwischen externen und internen Performance-Perspektiven“ (Kaplan, R.S./ Norton, D.P. ,1997, S.VII).

 [Download Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur ...pdf](#)

 [Read Online Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zu ...pdf](#)

## **Download and Read Free Online Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) Martin Huber**

---

### **From reader reviews:**

#### **Barry Houde:**

Have you spare time to get a day? What do you do when you have far more or little spare time? Yes, you can choose the suitable activity regarding spend your time. Any person spent their spare time to take a go walking, shopping, or went to typically the Mall. How about open as well as read a book called Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition)? Maybe it is for being best activity for you. You already know beside you can spend your time with the favorite's book, you can better than before. Do you agree with the opinion or you have various other opinion?

#### **Joshua Orvis:**

The guide with title Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) contains a lot of information that you can study it. You can get a lot of profit after read this book. This book exist new expertise the information that exist in this publication represented the condition of the world today. That is important to yo7u to find out how the improvement of the world. This book will bring you within new era of the glowbal growth. You can read the e-book with your smart phone, so you can read the item anywhere you want.

#### **Heather Bencomo:**

Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) can be one of your nice books that are good idea. We recommend that straight away because this e-book has good vocabulary that could increase your knowledge in vocab, easy to understand, bit entertaining but still delivering the information. The copy writer giving his/her effort that will put every word into delight arrangement in writing Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) but doesn't forget the main place, giving the reader the hottest as well as based confirm resource information that maybe you can be considered one of it. This great information can drawn you into brand new stage of crucial imagining.

#### **Robert Olsen:**

As a college student exactly feel bored to help reading. If their teacher questioned them to go to the library or even make summary for some reserve, they are complained. Just little students that has reading's heart or real their pastime. They just do what the instructor want, like asked to go to the library. They go to at this time there but nothing reading very seriously. Any students feel that reading is not important, boring along with can't see colorful photos on there. Yeah, it is being complicated. Book is very important in your case. As we know that on this period, many ways to get whatever we really wish for. Likewise word says, many ways to reach Chinese's country. Therefore , this Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) can make you truly feel more interested to read.

**Download and Read Online Die Balanced Scorecard als  
Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische  
Analyse (German Edition) Martin Huber #TIHFQ3KJPRC**

## **Read Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber for online ebook**

Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber books to read online.

### **Online Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber ebook PDF download**

**Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber Doc**

**Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber Mobipocket**

**Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber EPub**